



LLÁMANOS
+34 91 740 72 72

MÁSTER UNIVERSITARIO EN DIRECCIÓN Y GESTION DE RECURSOS HUMANOS

El **Máster Universitario en Dirección y Gestión de Recursos Humanos** tiene como objetivo formar profesionales altamente cualificados para el desarrollo de funciones relacionadas con el diseño, desarrollo e implementación de políticas eficaces y eficientes de Recursos Humanos en las organizaciones empresariales, que demandan cada vez más profesionales con formación especializada a nivel de postgrado.

En el actual entorno económico y empresarial caracterizado por la alta competencia de las organizaciones empresariales en mercados globalizados, la dirección y gestión adecuada de los Recursos Humanos (RRHH) se plantea como una de las principales funciones para establecer las bases de desarrollo de una organización empresarial eficiente, con capacidad de adaptación a nuevas situaciones y para el impulso de nuevas acciones y estrategias que le permitan mantener su actividad.

Lograr el equilibrio entre los objetivos de la organización y los éxitos profesionales de cada empleado de la compañía es uno de los principales retos a los que se debe enfrentar un profesional de los RRHH al desarrollar un plan estratégico que le permita apostar por el crecimiento de los trabajadores dentro de la empresa.

Los distintos módulos que integran este Máster están diseñados para mejorar las capacidades y el desempeño laboral de los estudiantes, tanto si trabajan en departamentos o consultoras de RRHH como si desean incorporarse en este sector profesional en auge.

1 ASPECTOS DIFERENCIALES

- **Visión estratégica e innovadora.** Nuestro programa busca aumentar la empleabilidad, enseñando las últimas tendencias en la gestión de Recursos Humanos, preparando profesionales con conocimientos en nuevas tecnologías y desarrollando habilidades directivas para la toma de decisiones estratégicas.
- Modalidad totalmente **compatible con la actividad profesional.**
- Un **claudio** que incorpora a docentes expertos en el área y a destacados profesionales en el sector de los Recursos Humanos de empresas nacionales e internacionales.
- Un aprendizaje eminentemente **práctico y participativo** en el que se fomenta el trabajo en equipo a partir de los casos más relevantes y actualizados, se realizan visitas a empresas y organizaciones de interés, se debate con empresarios y líderes de opinión y se asiste a *Master Classes* con ponentes de prestigio.
- Un amplio portfolio de **empresas vinculadas** donde cursar las prácticas curriculares.
- Se potencia enormemente el **emprendimiento personal** a través de la incubadora de empresas Hub Emprende ubicado en el Campus en el que se cursa el Máster.

2 DATOS CLAVE

DIRIGIDO A:

Titulados Universitarios de diversas disciplinas que quieran desarrollar su actividad profesional en el área de Recursos Humanos, dentro de una empresa o de una consultora.

TITULACIÓN:

Al finalizar el programa, el estudiante recibe el título oficial de **Máster Universitario en Dirección y Gestión de Recursos Humanos** otorgado por la **Universidad Europea de Madrid**.

DURACIÓN:

60 ECTS. De noviembre de 2015 a julio de 2016 (9 meses).

MODALIDAD:

Presencial.

HORARIO:

Compatible con la actividad profesional: Jueves y viernes tarde y sábados mañana.

CAMPUS:

Alcobendas (Madrid).

PRÁCTICAS:

Las prácticas profesionales forman parte del programa y son evaluadas como parte de la formación directiva del estudiante. Son la oportunidad de demostrar lo aprendido en una compañía nacional o internacional de los más variados sectores.



MÓDULO I. RECURSOS HUMANOS Y ESTRUCTURAS ORGANIZATIVAS (6 ECTS)

- Estructuras organizativas. Tipos de estructuras, elementos comunes y mecanismos de coordinación.
- Funciones y procesos empresariales.
- Diseño organizativo y modelos estructurales.
- Costes de personal y gestión de presupuestos.

MÓDULO II. NUEVAS TENDENCIAS EN LA GESTIÓN DE LOS RRHH (6 ECTS)

- Gestión del cambio.
- Gestión del conocimiento.
- Gestión de la diversidad y políticas de inclusión e igualdad de oportunidades.
- Gestión por competencias.

MÓDULO III. ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS (6 ECTS)

- Normativa reguladora de las relaciones laborales en los ámbitos público y privado.
- Prevención de riesgos laborales y ergonomía.
- Ley Orgánica de Protección de Datos.
- Gestión de la política retributiva y la estructura salarial.

MÓDULO IV. DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS I (6 ECTS)

- Organización del trabajo. Modelos y estrategias asociadas.
- Planificación estratégica de recursos humanos.
- Implantación de procesos de reclutamiento y selección. *Employer Branding*.
- Gestión del talento.
- Estrategias de desvinculación.

MÓDULO V. DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS II (6 ECTS)

- Comunicación interna.
- Clima organizacional y su relación con la satisfacción laboral.
- Cultura organizativa y gestión del compromiso.
- *Engagement*.
- Cuadro de mando de Recursos Humanos; pautas para su puesta en práctica.
- Sistemas de información en los Recursos Humanos.

MÓDULO VI. HABILIDADES DE DIRECCIÓN PARA GESTIÓN DE EQUIPOS (6 ECTS)

- Eficacia de los equipos de trabajo.
- Motivación.
- Resolución de conflictos. Negociación.
- Gestión de la creatividad e innovación como fuente de ventaja competitiva.
- Innovación social.

MÓDULO VII. COACHING PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL (6 ECTS)

- Concepto, origen, principios y filosofía del coaching.
- Metodología y aplicaciones del coaching gerencial.
- Coaching personal y grupal.

MÓDULO VIII. PRÁCTICAS PROFESIONALES (6 ECTS)

- Aplicación práctica de las competencias adquiridas y los contenidos. El estudiante desempeñará tareas profesionales bajo la tutela de un supervisor o tutor empresarial, y un tutor académico, que guiarán este proceso de introducción en la aplicación práctica de las competencias y contenidos del programa.

MÓDULO IX. PROYECTO FIN DE MÁSTER (12 ECTS)

- El Proyecto consiste en analizar y diagnosticar el área de la gestión de personas de una empresa (en la propia, si el alumno estuviese trabajando, o en otra a la que pueda acceder), identificar un área de mejora y diseñar un plan de actuación para dicha área.
- Se dividirá en tres partes:
 - Presentación del diagnóstico y plan de actuación.
 - Diseño del plan a implementar en el área elegida de Recursos Humanos.
 - Presentación oral y defensa del proyecto.

“El Máster en Dirección y Gestión de Recursos Humanos que nos presenta la Universidad Europea de Madrid ha sido diseñado con una visión estratégica e innovadora de los Recursos Humanos. Los contenidos del programa aportan un valor añadido a los estudiantes que lo realicen, que harán que se destaquen profesionalmente. Además se ha contado con un claustro de profesionales de reconocido prestigio, de diversos sectores y de las principales empresas del país, que no sólo darán una amplia transferencia de conocimiento, sino también una visión de las experiencias reales dentro del mundo empresarial. En definitiva, una oportunidad muy recomendable para todos aquellos que estén buscando su futuro profesional en el desarrollo de la función de RR.HH.”

D. Emilio Gómez Rojo
OHL - Dirección Corporativa de RRHH



4

CLAUSTRO

DIRECCIÓN DEL PROGRAMA

Dra. D^a. Lourdes García-Salmones

Doctora en Psicología Organizacional. Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales. Diplomada en Gestión de Recursos Humanos (UC Berkeley). Cuenta con más de veinte años de experiencia en el área de Recursos Humanos y Comportamiento Organizacional como profesional y como docente

PROFESORADO

Dra. D^a. Fátima Gómez Sota

Doctora en Sociología

Dra. D^a. Rocío Moldes

Doctora en Ciencias Políticas y Sociología

D. Manuel Primo Prieto

Profesor y profesional experto en Administración de Recursos Humanos y Prevención Riesgos Laborales. Miembro del Consejo Asesor de Risk21-SPA

D^a. Sonia Jadraque

Directora de Recursos Humanos, Hyundai Motor España

D. Emilio Gómez Rojo

Director de Recursos Humanos Corporativo, OHL

D. José María García Tomás

Director de Recursos Humanos, Real Madrid Club de Fútbol

D. Eulogio Prieto

Director Desarrollo Directivo, Banco Popular

D. Pablo Sánchez-Lozano

Consultor de Estrategia /Asesor de Directivos, The CEO Buddy

D. Huibert Evekink

Director de Employee and Brand Engagement, Amadeus

D. Jesús Sousa Checa

Director de Recursos Humanos, SAP

D. Pedro Miguel Díaz

Profesor Escuela del Real Madrid y Socio fundador de Inspirasports

Dr. D. Alfonso Alonso

Doctor en Gestión de Conflictos y Socio Director de 5D

D^a. María García Crespo

Consultora de Emprendimiento e Innovación, INNUBA

D. Juan Cardona Soriano

Director Liderazgo y Posicionamiento Corporativo, Llorente y Cuenca

D^a. Loreto Laguna

Coach y consultora Estratégica, conCedeCoaching

D. Vicente Garnero

Socio Director, DOSIERH

D. Juan de Hoces

Director de Recursos Humanos, Viacom Iberia

D. Tomás Manso Mayoral

Responsable Unidad de Formación. Dirección de RRHH Correos (Grupo Sepi)

D^a. Helena Real

Directora de Comunicación Interna, Sanitas

D. Juan Carlos Olabarrieta

Socio fundador de Cariren

5

ENTIDADES COLABORADORAS



- BANCO POPULAR
- AMADEUS
- SAP

- INNUBA
- THE CEO BUDDY
- INSPIRASPORTS

- CONCEDECOACHING
- CARIREN

Cursar un programa de postgrado significa una oportunidad única para el desarrollo profesional y personal. Un viaje corto pero intenso, en el que tienen que ocurrir muchas cosas.

Los parámetros laborales y educacionales en los que nos hemos movido en tiempos pasados han cambiado radicalmente. Tener un título universitario no mejora automáticamente nuestras opciones laborales y añadir un postgrado a nuestro *curriculum vitae* tampoco garantiza un salto cualitativo profesional si nosotros no cambiamos sustancialmente en el camino.

Los empleadores requieren cada vez más competencias y habilidades en los candidatos a entrevistar. Estamos hablando de muchas más competencias y habilidades de las que se pedían hace 5 ó 10 años.

Esas competencias se adquieren a través de la experiencia profesional y de la formación. Adquirir y mejorar ambas en un tiempo relativamente corto y de manera constante es la clave para conseguir mejorar personal y profesionalmente.

EMPRENDIMIENTO PERSONAL

Esta nueva actitud y aptitud frente al trabajo la definimos en IEDE como emprendimiento personal, emprendimiento entendido como la capacidad de promover proyectos, impulsar ideas, ofrecer recursos, ser innovador, flexible y versátil. No sólo son emprendedores los que crean nuevas ideas de negocio.

Dentro de toda organización se nos pide que seamos igualmente emprendedores y proactivos, porque los puestos de trabajo ya no son lineales y las necesidades de nuestros empleadores y del mercado son necesariamente cambiantes.



FORMACIÓN CONTINUA

Esta actitud de emprendimiento constante, es aplicable tanto a profesionales en activo como a jóvenes recién titulados. En el primer caso, el mundo actual tan cambiante nos obliga a actualizarnos necesariamente y a menudo. Por eso hablamos de **Life Long Learning** o "aprendizaje continuado".

En el segundo caso estaremos buscando nuevos contenidos o especialización vertical en nuestra titulación principal para conseguir diferenciarnos y adaptarnos mejor a las necesidades del mercado.

OFERTA IEDE BUSINESS SCHOOL

Por eso en IEDE Business School no ofrecemos programas máster convencionales que simplemente añadan una titulación oficial en tu currículum. Eso ya no es suficiente. Cursar un postgrado ha de ofrecerte muchas cosas, ha de suponer una transición personal significativa y abrirte nuevas vías de futuro.

Al finalizar tu programa de postgrado con nosotros verás que tus planteamientos de futuro ya no son los mismos, que tus opciones se han abierto considerablemente, que tienes más acceso a información y a contactos útiles, que tu currículum ya no se parece tanto al que tenías al comienzo del máster y que tal vez te estemos enviando tu título al extranjero donde has decidido quedarte un tiempo trabajando.

CAMPUS E+E: Empresa y Emprendimiento

Empresa, Universidad y emprendimiento; tres ámbitos que convergen en un mismo punto: el nuevo **Campus Universitario E+E (Empresa y Emprendimiento)** de la Universidad Europea en Alcobendas.

Un innovador modelo educativo referente en la formación superior y de apoyo al desarrollo profesional y empresarial de los estudiantes.

Un espacio universitario en el que trabajamos para que nuestros estudiantes desplieguen todo su potencial, buscando su desarrollo y aprendizaje constante con una orientación clara al mundo de la empresa y el emprendimiento.

El espíritu emprendedor que impregna IEDE se materializa en un nuevo campus, el **Campus Alcobendas E + E**, que es mucho más que un campus universitario.

Nace como espacio común de intercambio y enriquecimiento entre la Universidad y la empresa, canalizado a través del emprendimiento personal y profesional.

Este nuevo campus ofrece no sólo unas nuevas instalaciones de última generación, con aulas diseñadas de forma que facilitan el aprendizaje y la interacción del grupo, apoyo tecnológico avanzado: *wireless*, pizarras digitales, proyectores, mobiliario modular, más espacios únicos de trabajo, biblioteca, salas de trabajo y espacios para la comunicación y el *networking*.

HUB EMPRENDE

En el Campus E+E se integra **Hub Emprende Universidad Europea**, un espacio de *co-working* y aceleración de nuevos proyectos empresariales. La incubadora de empresas está abierta a la participación de nuestros estudiantes y candidatos externos, proyectos de objetivo social y empresarial de los más variados sectores y con un hilo conductor tecnológico común.

Cada año aceleramos 20 nuevas empresas, en diversos estadios de desarrollo, desde incipientes ideas hasta empresas constituidas y en fase de mercado, que reciben asesoramiento y mentorización personalizada según sus necesidades.

Al final de cada incubación, los proyectos se presentan ante un panel de expertos inversores y *business angels* y permanecen en contacto continuo en nuestro ecosistema emprendedor. Nuestro Hub acoge proyectos de todo tipo de sectores y disciplinas, durante un periodo de seis meses.

El hecho de compartir un espacio único de trabajo estimula de manera significativa sus proyectos individuales para que lleguen a ser un éxito.





ESCUELA DE POSTGRADO UNIVERSIDAD EUROPEA

La Universidad Europea, la universidad privada más grande de España, unifica todos sus estudios de postgrado bajo una misma marca: la Escuela de Postgrado Universidad Europea.

Esta escuela integra más de **140 titulaciones** estructuradas en **18 áreas** de conocimientos que incluyen Empresa, Jurídica, Arte, Comunicación, Deporte, Educación, Salud, Ingeniería, Arquitectura o Edificación.

Entre las titulaciones se incluyen Doctorados y Másteres Universitarios, habilitantes y de especialización, que permiten obtener un título oficial válido en todo el Espacio Europeo

de Educación Superior. También es posible realizar Másteres y Programas de Experto, títulos propios de la Universidad Europea adaptados a las necesidades concretas del mundo laboral.

Fiel a su **vocación innovadora**, y con con el objetivo de potenciar las capacidades del estudiante y garantizar su empleabilidad, la Escuela promueve un modelo educativo internacional, conectado con el **mundo profesional** y de **alta calidad** académica.

La Escuela de Postgrado Universidad Europea, al formar parte de la Universidad

Europea, también pertenece a la **Red Laureate International Universities**, líder en el mercado de la Educación Superior, y con presencia en Europa, Norte América, Latinoamérica, Asia, África y Oriente Medio.

Gracias a esta red, es posible disfrutar de **estancias internacionales** y de colaboración docente con otros centros educativos de prestigio de todo el mundo. Prueba de ello es que el 20% de los estudiantes de la Escuela son internacionales, lo que enriquece enormemente el intercambio de experiencias y las posibilidades de hacer *networking* con personas de todo el mundo.

ÁREA DE EMPRESA

IEDE Business School es la escuela de negocios de la Universidad Europea. En ella se agrupan todos los programas de postgrado de las áreas de empresa, comercio y turismo.

Las titulaciones que se imparten en IEDE Business School están orientadas a la formación de profesionales para ayudarles a impulsar de manera tangible sus carreras, dotándolas de un perfil internacional y complementándolas con la adquisición de las habilidades y competencias que exige el mercado laboral actual.

Formación internacional para un mundo global.

El objetivo principal de las titulaciones de la escuela de negocios es mejorar la competitividad y la empleabilidad de los estudiantes atendiendo a la naturaleza global de los negocios y empresas actuales.

Para ello se potencia la visión internacional desde todos los ámbitos, incluyendo los contenidos, el profesorado, el aprendizaje de idiomas y, sobre todo, la posibilidad de realizar estancias internacionales, ya sea para completar la formación o para realizar prácticas profesionales en empresas líderes españolas y extranjeras.

Programas basados en la realidad empresarial.

Una de las características fundamentales de los programas que se realizan en IEDE Business School es su vinculación con el mundo empresarial. Para ello contamos con la colaboración de empresas de referencia en todos los ámbitos, desde la concepción y el diseño de los diferentes programas hasta la confección del claustro y la promoción de los estudiantes.

LAUREATE INTERNATIONAL UNIVERSITIES

Con un marcado enfoque internacional:

La Universidad Europea pertenece a la red Laureate International Universities, líder en el mercado de la Educación Superior, que cuenta con 900.000 estudiantes repartidos en 75 instituciones de 29 países.



UNIVERSIDAD EUROPEA

- Naturaleza jurídica: privada
- Año de fundación: 1995
- Estudiantes: más de 16.000
- Estudiantes extranjeros: más del 15%, 2.500 estudiantes extranjeros
- Profesores: más de 1.100
- Ratio profesor/estudiante: 1/16

OFERTA ACADÉMICA

- 40 Titulaciones de Grado
- 39 Dobles Grados
- 1 Triple Grado
- 140 Titulaciones de Postgrado
- 7 Facultades de Grado
- 4 Escuelas de Postgrado y 1 Escuela de Doctorado e Investigación
- 5 Centros de Excelencia de Investigación aplicada
- N° de convenios de prácticas y colaboración con empresas: más de 6.000
- Campus: Madrid, Valencia y Canarias

LAUREATE INTERNATIONAL UNIVERSITIES

- N° de instituciones miembro: 75
- Estudiantes: 900.000
- N° de países en los que la Red está presente: 29
- N° de empleados: más de 60.000

LAUREATE EDUCATION:
Europe | Latin America | North America | Asia Pacific | Middle East | North Africa



GABINETE DE ORIENTACIÓN AL EMPLEO

El Gabinete de Orientación al Empleo (GOE) de la Universidad Europea tiene como objetivo principal potenciar y desarrollar el perfil competencial y profesional de los estudiantes de postgrado, para asegurar su incorporación al mercado laboral o desarrollo profesional, ya sea como trabajadores por cuenta ajena o por cuenta propia.

Algunos de los servicios del GOE son:

- Asesorías personalizadas relacionadas con la autoevaluación y el desarrollo de competencias profesionales.
- Atención personalizada en la búsqueda de empleo (nacional e internacional) y en la planificación o reorientación del plan de carrera profesional.
- Cápsulas de orientación profesional específicas, que completan y refuerzan el perfil profesional del estudiante de postgrado.
- Eventos profesionales de networking con participación de empresas, consultoras especializadas en selección de personal, emprendedores, etc., que inciden en potenciar la red de contactos.
- Premios para proyectos emprendedores y celebración de talleres especializados con emprendedores

ALUMNI

El compromiso que adquirimos con el estudiante no termina al titularse. Por ello, a través de Alumni, antiguos alumnos de la Universidad Europea podrán seguir informados de todo lo que la Universidad Europea les sigue ofreciendo como partner profesional: ofertas de empleo, formaciones especiales, conferencias, eventos de *networking*, etc.

El **networking** es un factor determinante para la inserción y el éxito en el mercado laboral. Por eso, a través de Alumni, los estudiantes podrán mantener el contacto con los profesores y compañeros para seguir compartiendo buenas ideas y experiencias que refuercen la formación adquirida a lo largo de los programas de postgrado.

Invitamos a los estudiantes a que entren en alumniuem.es y valoren la propuesta que la Universidad Europea les seguirá ofreciendo cuando se hayan titulado.

Alumni
YOU & ^{ue}

PROCESO DE ADMISIÓN

El proceso de admisión para los programas de la **Escuela de Postgrado de la Universidad Europea** se puede llevar a cabo durante todo el año, si bien la inscripción en cualquiera de sus programas de postgrado está supeditada a la existencia de plazas vacantes. Para un asesoramiento personalizado, puede dirigirse a cualquiera de nuestros dos campus universitarios (**Alcobendas o Villaviciosa de Odón**), o bien puede contactar con nosotros a través de nuestro teléfono 902 23 23 50 o en el siguiente correo electrónico postgrado@uem.es, donde recibirá asesoramiento del equipo de Admisiones de Postgrado.

Para llamadas desde fuera de España, contactar a través del teléfono (+34) 917 407 272 o al e-mail: postgrado@uem.es.

Una vez el candidato haya sido asesorado y haya aportado la documentación requerida, el equipo de Admisiones de Postgrado lo convocará a la realización de las **pruebas de ingreso** correspondientes al programa de su interés y a una **entrevista personal** con el director del máster o con un miembro del Comité de Admisiones.

El proceso de admisión no supone ningún coste para el candidato ni compromiso alguno hasta la formalización de la reserva.



ESCUELA DE DOCTORADO E INVESTIGACIÓN

La Universidad Europea apuesta con decisión por la investigación, uno de los pilares más importantes en nuestro proyecto de excelencia.

Por ello, otorgamos una particular importancia a los programas de doctorado que se desarrollan de forma específica dentro de la Escuela de Doctorado e Investigación de nuestra universidad.

El doctorado corresponde al 3.º ciclo de estudios universitarios oficiales, conducente a la adquisición de las competencias y las habilidades relacionadas con la investigación científica que se necesitan para obtener el título oficial de doctor.





**Universidad
Europea**

LAUREATE INTERNATIONAL UNIVERSITIES

**UNIVERSIDAD EUROPEA
DE MADRID**

CAMPUS
VILLAVICIOSA DE ODÓN
C/ Tajo, s/n
28670 Villaviciosa de Odón
Madrid

**UNIVERSIDAD EUROPEA
DE MADRID**

CAMPUS
ALCOBENDAS
Avda. Fernando Alonso, 8
28108 Alcobendas
Madrid

**UNIVERSIDAD EUROPEA
DE VALENCIA**

Avenida Aragón, 30
46021 Valencia
Valencia

**UNIVERSIDAD EUROPEA
DE CANARIAS**

C/ Inocencio García, 1
38300 La Orotava
Tenerife



España: 902 23 23 50

Internacional: (+34) 917 407 272



universidadeuropea.es



postgrado@uem.es

Reconocimientos de calidad

